

PROGRAM RADA HKA 2021.



Rafael Buz

Zagreb, prosinac 2020.

1. NAMJENA

Namjena ovog dokumenta je definiranje godišnjeg programa rada Hrvatske Komore arhitekata (HKA) koji se odnosi na 2021. godinu s namjerom njegovog izvršenja. Budući se postavke određenih aktivnosti i pojedinačnih Programa odnose na složenije planiranje, namjera je nakon uspostave organizacijskog okvira i početka rada odlučiti se o sudbini da li je program jednogodišnji ili će se nastaviti u idućim godinama.

2. PODRUČJE PRIMJENE

Program rada opisan u ovom dokumentu odnosi se na rad Komore za razdoblje od 01. siječnja 2021. godine do 31. prosinca 2021. godine, t.j. na kalendarsko razdoblje 2021. godine.

Plan rada izrađen je nakon provedenih aktivnosti na uređenju odnosa unutar HKA nakon Izborne skupštine održane 19. lipnja 2020. godine, na kojoj je izabrano novo vodstvo HKA, Predsjednik i Upravni odbor, Nadzorni odbor, Odbori, Povjerenstva, Stegovna tijela i dr.

3. UVOD

Program rada Hrvatske komore arhitekata za 2021. godinu izrađen je temeljem dostupnih podataka o dosadašnjem poslovanju i djelatnosti Komore koje se nastavljaju s ciljem ostvarivanja aktivnosti zbog kojih je Komora i osnovana, a to je briga za status i djelovanje arhitekata u našoj zajednici.

Ovaj Program u svom sadržaju definira poseban odmak prema dosadašnjem planiranju iz razloga nužne primjene posebnih mjera ponašanja i poslovanja u okrilju globalne epidemije Covida 19.

U tom smislu neposredno prije donošenja ovog Plana rada za slijedeću godinu bilo je potrebno stvoriti preduvjete za održavanje sjednica Upravnog odbora, kao i svih drugih odbora, a naročito Skupštine HKA implementacijom tehnoloških alata koji će omogućiti ostvarenje kontinuiteta redovnog sazivanja sjednica na kojima će se moći raspravljati i odlučivati neposrednim glasovanjem.

Slobodni smo primijetiti da se u posljednje vrijeme intenzivira inzistiranje na nekim pravno formalnim aktima i njihovim tumačenjima, koji za ukupno djelovanje HKA nisu od bitnog značaja, a što članovima, upravi i tajništvu oduzima toliko potrebno vrijeme za redovan rad i djelovanje u okvirima naše arhitektonske struke.

Tendencija je novoizabranog vodstva da napravi zaokret u dosadašnjem radu HKA za što će trebati još određeno vrijeme budući je potrebno temeljne akte Komore uskladiti sa zakonskim propisima za koje aktivnosti su rokovi istekli još početkom 2020. god. Procedura sazivanja Skupštine i odlučivanja još je više otežana mjerama koje je kroz čitavu 2020. godinu uvjetovala krizna situacija zbog pandemije Covid 19.

Budući postoje razmimoilaženja i drugačiji stavovi unutar članstva, mišljenja smo da je potrebno otvoriti široku raspravu zasnovanu na analizi i izmjenama i dopunama naših temeljnih akata, raspravom koja bi se vodila tijekom iduće godine, a koju će provoditi Odbori i tijela Komore.

Program rada HKA 2021

Cilj nam je pronaći, a potom usuglasiti najbolja moguća rješenja kojima bismo otklonili sve nesporazume vezano za rad odbora, izbore i rad predsjednika i djelovanje Komore u cjelini.

Nova uprava je pristupila određenim zahvatima unutar tajništva HKA gdje je provedeno restrukturiranje na način provedbe nove sistematizacije, koja je omogućila slobodniji pristup zapošljavanju kadrova na mjestima Glavni tajnik i uvođenjem novog radnog mjesta Stručni tajnik, čime su osigurani jednim dijelom osnovni preduvjeti za poslovanje koje je u svojim postavkama zasnovano na Programu novoizabranog vodstva.

Unatoč problemima vezanima uz epidemiološka ograničenja rada u svim poljima djelovanja, tajništvo je krajem 2020.g. u potpunosti organizirano za rad od kuće, te za sada radi naizmjenično u dva turnusa po tjedan dana, čime je omogućen i dalje kontinuiran rad sa brojnim strankama Komore te održavanje sjednica i sastanaka tijela i radnih odbora Komore. Putem virtualnih platformi omogućeno je održavanje sjednica i sastanaka, te ispravne procedure donošenja odluka.

U 2021. godini posebna pozornost vodstva HKA će biti usmjerena na aktivnosti vezane za umanjeње efekta krize i recesije koja se predviđa s obzirom na ekonomska kretanja u društvu izazvana djelovanjem pandemije Corona virusa.

4. STRATEŠKI CILJ - OPSTOJNOST I NAPREDAK ARHITEKTONSKE STRUKE

Za ostvarenje strategije, potrebno je definirati prioritete, jer koliko god da je bitan svaki zadatak, svaka aktivnost, svaka inicijativa, svaki projekt, svaki cilj..., nemoguće je u istom trenutku ispuniti sve zadano. Najvažnije je usredotočiti se na članstvo koje će sudjelovanjem u ispunjavanju tih zadataka stvarati novu vrijednost za Komoru i arhitekturu u cjelini.

Osnova našeg djelovanja U 2021. godini zasnivat će se na programima koji će osigurati nastavak na jačanju osnovne zadaće HKA a to jest briga za status i djelovanje arhitekata u našoj zajednici .

Glavna aktivnost će se zasnivati na dostupnosti informacija i savjeta svakom članu HKA preko Komorskih glasila ili direktnim putem mailom ili telefonom prema tajništvu ili direktno odborima.

Također važna aktivnost jest jačanje uloga Područnih odbora i njihova suradnja sa arhitektonskim i drugim stručnim udrugama iz neposrednog okruženja te djelovanje u uskoj suradnji s tijelima lokalne zajednice na planu arhitektonskih i drugih prostorno i javnom interesu bliskih zadaća.

Podizati ćemo svijest u područjima kao što su učinkovito javno djelovanje u zaštiti općeg interesa. Pokušat ćemo objediniti zajedničke aktivnosti sa strukovnim organizacijama iz našeg područja, kao i angažmanom kvalificiranih i stručno priznatih pojedinaca.

Aktivnost HKA usmjeravat ćemo i prema jačanju ustroja unutar članstva.

Programom rada za tekuću godinu, definiran je plan i način rada u svrhu provedbe strateških ciljeva HKA.

Zadaća Upravnog odbora je, da praćenjem gospodarskih i društvenih kretanja, tijekom cijelog planskog razdoblja provjerava realizaciju planiranih zadaća, te pravovremenim odlučivanjem o ključnim elementima provedbe vrši utjecaj na kvalitetu provedbe.

5. PROGRAMSKE ODREDNICE 2021

5.0. ORGANIZACIJSKI OKVIR ; PROGRAMI ; JAVNA DJELATNOST

Implementacija Programa 2020. predviđa manje izmjene u odnosu na postojeće resurse, a tiču se novog pristupa kojim se Komora planira učiniti što je moguće efikasnijim servisom za sva stručna i pravna pitanja koja se nameću od strane prvenstveno članstva Komore, a potom i korisnika njihovih usluga. Planom se predviđa započinjanje procesa kojim se uspostavlja novi sustav upravljanja, otvaranje komunikacija i fokus pažnje na neposredni kontakt sa članovima.

u 2021. godini se planira :

- nastavak restrukturiranja administrativnog osoblja u Tajništvu
- potpuno angažiranje glavnog i stručnog tajnika u cilju provedbe Plana rada
- izrada novog koncepta stručnog usavršavanja
- stalno dostupna služba za pomoć članovima HKA
- stalno dostupna stručna i pravna pomoć

Uspostavom demokratičnijeg sustava upravljanja, otvaranjem komunikacije te izmjenom ideja u horizontalnom i vertikalnom smjeru otvaraju se brojne mogućnosti za nove projekte i inicijative a sve uz nužan uvjet održanja stabilnosti Institucije.

5.1. ODRŽAVANJE SKUPŠTINE

Skupština kao glavno tijelo HKA donijet će sve strateške odluke koje se reguliraju ovim planom u sljedećoj 2021. godini. Predviđaju se minimalno tri redovne skupštine HKA. Omogućit će se virtualno održavanje sjednica Skupštine kako bi se omogućio redovan rad, razmjena informacija i donošenje akata sukladno obvezama Komore.

Prva redovna sjednica Skupštine bi se održala u mjesecu siječnju 2021. godine, na kojoj bi se usvojili akti Komore koje moramo donijeti vezano uz izmijenjene zakonske odredbe.

Druga redovna sjednica Skupštine predviđa se početkom travnja 2021.g. na kojoj bi se raspravio i usvojio realizirani Plan prihoda i rashoda Komore za 2020. godinu, kao i izvješća o radu Komore i Tijela Komore za 2020. godinu.

Treća redovna sjednica Skupštine Komore održati će se u prosincu 2021. godine, na kojoj je potrebno usvojiti Plan prihoda i rashoda Komore za 2022. godinu i Program rada Komore za 2022. godinu.

Ukoliko bude potrebno održat će se i izvanredne sjednice Skupštine Komore, na kojima će se raspravljati aktualnosti u radu članova Komore te donositi akti i odluke potrebne za učinkovito funkcioniranje Komore i arhitektonske struke.

5.2. SJEDNICE UPRAVNOG ODBORA

Sjednice Upravnog odbora u pravilu se održavaju kao redovne u pravilu jednom mjesečno prema Planu rada HKA koji se donosi i važi za kalendarsku godinu.

Program rada HKA 2021

Sjednice UO se u pravilu održavaju u Zagrebu, no moguće je održati jednu sjednicu UO Komore u jednom od sjedišta Područnog odbora, što će se prethodno dogovoriti s predsjednikom PO tako da će se Upravni odbor jednom u nastupajućoj godini održati u nekom gradu sjedištu Područnog odbora.

Prilikom održanja sjednice Upravnog odbora izvan Zagreba nastojati će se organizirati Zbor dotičnog područnog odbora i prigodno stručno predavanje, a sve u cilju stalnog stručnog usavršavanja i upoznavanja članova Komore s radom tijela Komore.

U slučaju potrebe održati će se sjednice UO HKA dopisnim putem elektronskom poštom ili putem ZOOM aplikacije.

5.3. SURADNJA S VIJEĆIMA PODRUČNIH ODBORA

Područni odbori HKA osnovani su kao pomoćna radna tijela ustrojena na teritorijalnom principu. Potrebno je ojačati komunikaciju unutar Komore a naročito u smjeru od Područnih odbora prema Upravnom odboru i obratno. Ovaj vid Programa potrebno je osigurati preko mehanizama koji će se posebno referirati na :

- poticanje projekata područnih odbora i stručnih udruga te uključivanje u odlučivanju
- komunikacija unutar Komore u svim smjerovima
- poticaj regionalnih projekata
- poticaj djelovanja i aktivnosti područnih odbora
- animaciju velikog broja članstva i njegovanje strukovnih odnosa
- transparentno i javno informiranje o prihodima/rashodima HKA i HKA Okvir d.o.o.
- stručna putovanja i posjete realizacijama uz stručno vodstvo
- jačanje međugeneracijske suradnje i izmjena iskustva
- organizaciju usluge HKA za organizaciju prakse
- poticaj regionalnih projekata na očuvanju kulturne baštine
- projekt evidencije zgrada u suradnji s UHA
- edukacija u obnovi kulturnih dobara u suradnji s Ministarstvom kulture

Programi i plan rada pojedinih područnih odbora

PO DUBROVNIK

Plan rada u 2021 godini zasniva se na kontinuitetu suradnje sa Društvom arhitekata Dubrovnika i jedinicama lokalne samouprave u vidu stručne i savjetodavne pomoći gradu Dubrovniku u procesu izrade Izmjena i dopuna Prostornog plana i Generalnog urbanističkog plana Grada Dubrovnika. Odbor također planira nastaviti aktivnu suradnju sa DAD-om u organizaciji stručnih predavanja u sklopu SSU HKA, te nastavak suradnje na izdavačkoj djelatnosti i to četvrtog broja časopisa Mjera i izdavanje Arhitektonskog vodiča Dubrovnika.

PO PAZIN

S redovitim aktivnostima povezana je bolja suradnja s HGK-ŽK Pula, Društvom arhitekata Istra (DAI-SAI), PO Rijeka u vidu edukacijskih programa, pomoć u izradi programa stručnog usavršavanja te organiziranje jedno- ili dvodnevog izleta.

Program rada HKA 2021

PO SPLIT

Plan rada PO Split vezan je uz djelatnost Društva arhitekata Splita. Programom su predviđene aktivnosti oko izrade arhiva DAS-a, izrade filmske datoteke dokumentarnih filmova, izrade čitanke prostornih planova i projekta radionica vezanih uz urbanu sanaciju.

PO ZADAR

Uz redovite aktivnosti planira se intenzivnija suradnja u programskoj razradi stručnog usavršavanja, organiziranje redovitih sastanaka članova HKA s područja PO Zadar u cilju homogeniziranja struke, općenito aktiviranje bolje suradnje s Društvima arhitekata Zadra i Šibenika, ali i ojačavanje konstruktivnog dijaloga s ostalim Komorama inženjera u gradnji s tog područja i s tijelima javne uprave sudionika u izgradnji (javnopravna tijela, konzervatorski odjeli, upravni odjeli).

PO ZAGREB

Programom su predviđeni izrada revizije kodeksa strukovne etike i Pravilnika o stegovnom postupanju, organizacija konferencija i aktivnostima koji im prethode za standardizaciju usluga, arhitektonskih javnih natječaja i javnu nabavu.

5.4. RAD ODBORA HKA

5.4.1. ODBOR ZA FINACIJE

Zadaća je Odbora za financije Komore, uz konstantno praćenje financijskih izvještaja sukladno donesenom Planu i zakonskim propisima te dobro izbalansiranim odnosom i primjerenom strukturom prihoda i rashoda Komore, osigurati zadovoljstvo svih članova, pružanjem usluga i odgovarajućim funkcijama podrške koje zadovoljavaju potrebe i očekivanja članstva.

Također je zadaća Odbora pronaći nove načine financiranja izvan sustava članarine i upisnine u Komoru. Ovakvo prikupljena sredstva bi se naročito koristila u financiranju nacionalnih i regionalnih programa a zasnivaju se na javnom djelovanju. Osim ovog zadaća odbora jest :

- predložiti metode kojima bi se ubrzala i učinkovitije izvršila redovita naplata članarina
- financiranje programa pojedinaca ili udruga u svrhe podizanja kvalitete arhitekture
- pronalaženje novih načina financiranja programa

5.4.2. ODBOR ZA URBANIZAM

Odbor će zbog permanentne krize, u kojoj se nalazi planerska struka, djelovati na više polja, kako bi ona postala vidljivija, uvaženija i društveno prihvatljivija. Pritom i zakonski okvir ne pruža dovoljnu podršku problemima, te je u je u permanentnoj krizi već više desetljeća. Planovi ne podliježu kontroli kvalitete, te je upravo zbog toga i svih navedenih čimbenika potrebno inicirati promjenu okvira djelovanja. Odbor bi stoga djelovao u ovim smjerovima:

- populariziranje discipline prostornog planiranja
- razvoj planerske struke
- poticanje kvalitete i vrednovanja planiranja
- iniciranje i zagovaranje promjene okvira djelovanja
- javnost i vidljivost rada odbora

5.4.3. ODBOR ZA ZAKONODAVSTVO

Odbor će provoditi stručni i profesionalni angažman te davati mišljenja i savjete u svezi sa zakonskim prijedlozima te ostalim aktima mjerodavnih ministarstva i drugih tijela državne vlasti. Također, povjerenstva će raspravljati i davati mišljenja o aktima Komore i prijedlozima koji se donose na Skupštini Komore, prijedloge tumačenja odredbi Statuta Komore, poslovnika o radu tijela Komore, pravilnika, odluka i pojedinačnih akata, te mišljenja o usklađenosti pojedinih akata Komore sa Statutom Komore.

- implementacija Pravilnika o natječajima u zakonodavstvo
- donošenje Pravilnika o natječajima sa mjerama za onemogućavanje korupcije
- donošenje Pravilnika o standardu usluga a pratećim primjerima primjene
- drugi pravilnici koji definiraju stručno djelovanje
- zauzimanje na političkom planu za kvalitetnije zakonodavstvo
- stručni i profesionalni angažman na izradi prijedloga zakona , tehničkih propisa i pravilnika

5.4.4. ODBOR ZA STANDARDIZACIJU USLUGA I BIM

Jedan od osnovnih ciljeva odbora je izrada niza stručnih smjernica za izvedbu poslova definiranih zakonodavnim okvirom i standardom usluga arhitekata. U suradnji s drugim tijelima (druge Komore, strukovne udruge, zakonodavna tijela, fakulteti i slično) pristupiti će se izradi stručnih smjernica i BIM standarda, te će članovi aktivno sudjelovati u raznim odborima u zakonodavnom okviru, radnim tijelima drugih organizacija i udruga, te formiranju smjernica za implementiranje BIM-a na nacionalnoj razini. Zadaće za 2021. su:

- Informiranje i edukacija o postojećim standardima, popularizacija standarda, razvoj standarda (arhitektonskih) usluga
- Poticanje kvalitete i vrednovanja projektantskih usluga
- Popularizacija i standardizacija BIM-a
- Edukacija i informiranje šire javnosti

5.4.5. ODBOR ZA OSIGURANJE

Odbor za osiguranje, osim bazičnih aktivnosti odbora a to je provedba natječaja i ugovaranje najkvalitetnijeg obveznog osiguranja od profesionalne odgovornosti uz najpovoljnije uvjete na tržištu osiguravateljnih usluga, preuzima i slijedeće zadatake:

- edukacija članstva Komore o profesionalnoj odgovornosti
- edukacija članstva Komore o načinu korištenja osiguranja i mehanizmima naplate štete
- praćenje naplate šteta i izvještavanje

5.4.6. ODBOR KRAJOBRAZNIH ARHITEKATA

Odbor krajobraznih arhitekata usredotočit će svoju aktivnost pored akcije za povratak statusa ovlaštenih krajobraznih arhitekata u korpus HKA na javnu promociju struke krajobrazne arhitekture kao neodvojive sastavnice procesa planiranja i građenja prostora. Osim navedenog odbor će se baviti :

Program rada HKA 2021

- jačanjem komunikacijskog mosta s kolegama krajobraznim arhitektima
- razvojem suradnje s Hrvatskim društvom krajobraznih arhitekata, Studijem krajobrazne arhitekture na Agronomskom fakultetu kao i odborom za urbanizam HKA
- potporom u organizaciji stručnog skupa aktualne i „zelene“ prostorno urbanističke teme

5.4.7. POVJERENSTVO ZA STRUČNI NADZOR NAD RADOM ČLANOVA KOMORE

Povjerenstvo je angažirano na redovitom stručnom nadzoru nad radom ovlaštenih arhitekata, ovlaštenih urbanista temeljem godišnjeg plana nadzora za 2021. godinu koji je usvojio Upravni odbor Komore. Povjerenstvo u 2021. godini planira održavanje sjednica Povjerenstva, moguće i dopisnim putem, minimalno jednom tromjesečno, donošenje liste članova Komore nad kojima će se provoditi nadzor, analiza i usuglašavanje postupanja i rada provoditelja stručnog nadzora, uključivanje savjetnika, donošenje odluka o otklanjanju nepravilnosti utvrđenih u stručnom nadzoru, prihvaćenje propisanih akata i druge poslove vezane na stručni nadzor nad radom članova HKA.

5.4.8. POVJERENSTVO ZA PRIZNAVANJE INOZEMNIH STRUČNIH KVALIFIKACIJA

Povjerenstvo se bavi molbama za upis budućih članova HKA koji su državljani HKA ili u RH ostvaruju stalni nastan, koji su izvan RH ili EU završili potrebno obrazovanje i koji nisu članovi inozemnih Komora. Sastav povjerenstva sa predstavnicima sa Af i iz HKA i veza sa MZO i AZVO osigurava ispravnost postupanja. U sastancima koji su održani, članovi povjerenstva dogovorili su procedure i riješili hitne predmete. Očekuje se tromjesečni tempo sastanaka, a po potrebi i češće. Sastanci se mogu održavati i on-line.

5.5. JAVNO DJELOVANJE HKA

Za jačanje javnog djelovanja HKA pored vlastitih resursa i djelovanja članova i tijela Komore u javnosti nužan je angažman PR agencije kojom će se poboljšati integralni pristup komunikaciji, krizna komunikacija, interna i eksterna komunikacija i event menadžment.

Za integralni pristup komunikaciji najvažniji jest osobni kontakt i dobar odnos s medijima. Također ideja okupljanja i povezivanja s regionalnim uredima (PO) kao i strukovnim udruženjima od nacionalnog značaja (UHA) kao i gradskim i regionalnim društvima arhitekata od velike je važnosti za ponovnu uspostavu identiteta i valorizacije arhitektonskog poziva i struke .

- poticanje projekata područnih odbora i stručnih udruga te uključivanje u odlučivanju
- aktivno i učinkovito javno djelovanje u zaštiti općeg interesa (zajedničko i pravovremeno lobiranje i javne reakcije na konflikte u prostoru)
- cjelovito i kontinuirano atraktivno stručno usavršavanje
- edukacija članstva o dostupnim izvorima financiranja projekata
- edukacija članstva o tržišnom djelovanju
- transformacija i organizacija Dana arhitekata u 2021.
- pravovremena dostupnost i informiranje za prijave za projekte financirane iz EU
- izrada prezentacijskog materijala HKA usluga arhitekata
- prezentacije u suradnji s UHA
- izložbe radova i realizacija u suradnji sa UHA
- web forum/facebook stranice za razmjenu podataka i informacija
- edukacija članstva za nastup na proširenju tržišta van RH

Program rada HKA 2021

- kreiranje platforme za zajednički nastup naših usluga u inozemstvu
- javna nabava arhitektonskih usluga
- obveza javnih natječaja za sve javne investicije preko 2.500.000 Eur
- opstanak arhitektonske struke kao regulirane profesije
- financiranje članova i udruga usmjerenih popularizaciji arhitekture
- medijski nastupi usmjereni promociji arhitekture kao discipline

Komora pri tome mora definirati prepoznatljive vrijednosti za svoje članove, ali i ostvariti vlastitu prepoznatljivost u širim razmjerima (što podrazumijeva suradnju sa ostalim organizacijama sličnih interesa na međunarodnoj i domaćoj razini).

5.6 PROGRAM SU

Događanja za stručno usavršavanje HKA će se, zbog epidemiološke situacije, pretežno odvijati preko virtualnog okruženja. Za njihovo održavanje koristit ćemo prednosti poznatih aplikacija za održavanje konferencija, a sve će biti režirano preko usluga tehničara, s kojima smo i do sada vrlo uspješno surađivali.

5.6.1. Suvremena arhitektura – inženjerski pristup / SAIP

Za 2021. god. predviđamo do 5 predavanja, koji će biti raspoređenu kroz cijelu kalendarsku godinu. Predviđeno trajanje predavanja je do maksimalno 2 sata, s mogućnošću uključivanja na razgovor uživo. Predviđamo predavanje arhitekata iz Evrope, Afrike, Azije i Srednje Amerike.

5.6.2. Predavanja formata TRIPTIH

Tri tematska predavanja do maksimalno 30 minuta. Pretežno se radi o domaćim autorima, a predavanja bi bila emitirana "uživo". Predavanja bi se održala u unajmljenom prostoru, s maksimalno 20 sudionika.

Trajanje cijelog bloka predavanja do 2 sata.

Moguće teme:

- a) Stanovanje,
- b) Velike investicije i arhitekti
- c) Održiva gradnja
- d) Arhitektonska baština
- e) Poslovanje

5.6.3. Radionice

Radionice za do maksimalno 10-15 sudionika. One mogu biti snimljene, i kasnije emitirane putem kanala i medija HKA. Mjesto održavanja mogu biti prostorije HKA, prostorije područnih odbora, unajmljeni prostori ili virtualno okruženje.

Predviđa se održavanje radionica u Splitu (Urbana sanacija), u Zagrebu (e-dozvole / u suradnji s MPGI), te još dodatne dvije.

5.6.4. Konferencije

Kako je održavanja Dana arhitekata krajnje upitno, programom se predlaže održavanje većih konferencija, sa sljedećim temama:

- a) Javni arhitektonski natječaji / online dvodnevna konferencija
- b) Zakonodavstvo u prostornom uređenju i gradnji / online dvodnevna konferencija
- c) Standardizacija usluga i BIM / online dvodnevna konferencija
- d) Dan urbanizma / online jednodnevna konferencija
- e) Dan krajobrazne arhitekture / online jednodnevna konferencija

Program rada HKA 2021

6. OPERATIVNI PLAN

6.1. REDOVNE AKTIVNOSTI KOMORE	- Tajništvo
6.1.1. Planiranje i izvješćivanje o redovnom poslovanju	
6.1.2. Upravljanje poslovanjem i resursima	
6.1.3. Poslovanje s članstvom	
6.1.4. Priprema i provedba programa SU	
6.1.5. Koordinacija i potpora PO	
6.1.6. Upravljanje dokumentima	
6.1.7. Operativna potpora poslovanju Komore	
6.1.8. Računovodstvo	
6.1.9. Upravljanje informacijskim sustavom	
6.1.10. Razvoj poslovanja	
6.1.11. Međunarodna suradnja / ACE EFAP	
6.1.12. Projekt analize i korekcija troškova Komore (sustavno upravljanje troškovima)	
6.1.13. Reorganizacija radnih tijela Komore	

Program rada HKA 2021

6.2. STRATEŠKI PROJEKTI	
NAZIV PROJEKTA	ZADUŽENJE
6.2.1. ARHITEKTONSKI INKUBATOR	UO
<p>Podizanje razine uključenosti mlađih članova, te kroz njihovu povezanost podići razinu kvalitete i cijena usluga, te pomoći u inicijalnoj organizaciji poslovanja.</p> <ul style="list-style-type: none"> - organiziranje arhitektonskog inkubatora - najam prostora za organizaciju sufinanciranih radnih mjesta, - organizaciju tribina i otvorenih razgovora kako bi mladi stekli potrebne poslovne i stručne vještine, - organizaciju razmjena kroz programe mobilnosti iz EU programa, - ostale aktivnosti prikupljene u javnom pozivu. 	
6.2.2. ARHITEKTONSKE POLITIKE RH	UO
<p>U suradnji sa Ministarstvom prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine te drugih strukovnih institucija, pristupit će se izradi i usvajanju novih Arhitektonskih politika za naredno razdoblje</p>	
6.2.3. WEB PORTAL, LINKEDIN- I FACEBOOK PROFIL	Tajništvo, UO
<p>HKA treba biti prezentnija u virtualnom okruženju. Stoga web portal treba prilagoditi novim zahtjevima, uz preinake postojeće stranice, a ojačati treba aktivnosti na društvenim mrežama.</p>	
6.2.4. SUDJELOVANJE U KONCIPIRANJU I IZRADI NOVE ZAKONSKE REGULATIVE	Odbor za zakonodavstvo, UO
<p>Prioritet u radu Odbora za zakonodavstvo je iznalaženje rješenja koje će pojednostavniti, ujednačiti i vremenski skratiti postupak ishođenja dozvola za gradnju. Ovom zadatku treba pristupiti u suradnji s Odborom za standardizaciju i BIM HKA i Odborom za urbanizam. Potrebno je voditi računa o ostvarivanju integracije dosadašnjih kvalitetnih rješenja s novim konceptima kako bi se ostvarila učinkovita regulativa.</p> <p>Aktivnosti 2021:</p> <ul style="list-style-type: none"> - provođenje istraživanja i ankete među članovima HKA i regionalnim odborima - izrada smjernica i načela za oblikovanje buduće projektne dokumentacije - izrada standarda za projektnu dokumentaciju – tipski projekt (idejni, glavni, troškovnik) - izrada univerzalnog pojmovnika - izrada baze predložaka - uspostavljanje sustava zaprimanja i odgovaranja na stručna pitanja – izrada baze - angažiranje stručnjaka iz pravne i arhitektonske struke - aktivnosti na informiranju i lobiranju u nadležnim tijelima Ministarstva graditeljstva – suradnja pri izradi prijedloga propisa - iznalaženje načina i mogućnosti povezivanja postojećeg sustava e-dozvole s novim prijedlozima <p>aktivnosti na osmišljavanju načina financiranja izrade gore navedene dokumentacije i baza s naglaskom na pronalazak natječaja i izradu projekata za financiranje iz EU fondova</p>	

Program rada HKA 2021

6.2.5. ANKETA HKA	Tajništvo, UO
<p>Svrha ovog istraživanja jest dobiti uvide koji će poslužiti kao alat za osnaživanje i unapređivanje rada Komore. Ovako definirana svrha operacionalizirana je kroz postizanje pet glavnih ciljeva istraživanja:</p> <ol style="list-style-type: none"> Utvrđiti doživljaj kvalitete, učinkovitosti i djelotvornosti usluga koje pruža Komora. Potrebno je obratiti osobitu pozornost na duljinu vremena koje je potrebno za postupke administriranja postupka registracije, formalne/neformalne troškove različitih aktivnosti/usluga Komore, te usluge informiranja. Procijeniti razinu općeg zadovoljstva članova radom Komore, uslugama koje pruža Komora, zatim naknadama i vezanim troškovima. Pri tom je neophodno utvrditi i postojeća ograničenja kao i potrebna poboljšanja. Utvrđiti stupanj povjerenja u rad Komore, te stupanj transparentnosti njezina rada. Procijeniti dostupnost informacija, naknada, povratne informacije o pritužbama, postupcima pri Stegovnom tužiteljstvu, kvaliteta kanala za servisne informacije, pravna pomoć. Utvrđiti stupanj zadovoljstva i informiranosti pojedinih grupa članova (teritorijalno, duljina članstva) vezanih za sadržaje iz djelokruga rada Komore, kao i analizu uzroka potencijalnog nezadovoljstva, te prijedloge za poboljšanje usluga 	
6.2.6. PRIPREMA I USVAJANJE NOVIH AKATA HKA	Tajništvo, UO
<p>U nastupajućoj godini, HKA će morati izvršiti izradu ili izmjene i dopune niza akata HKA, koje prolaze proceduru izrade, odobrenja od strane nadležnog ministarstva (za dio akata) i usvajanje od strane UO ili Skupštine HKA. Članstvo HKA će se moći aktivno uključiti u izradu akata HKA, putem anketa, javnih rasprava, diskusija i pisanih prijedloga.</p>	
6.2.7. POTICANJE AKTIVNOSTI PO	Tajništvo, UO, PO
<p>Područni odbori igraju vrlo važnu ulogu u politici decentralizacije HKA. Prema prijedlogu programskih smjernica pojedinih odbora izvršit će se strategija ostvarivanja istih, jačim horizontalnim povezivanjem. Financiranjem projekata PO od važnosti za cjelokupnu struku, omogućiti će se aktivnosti u lokalnim sredinama. U narednoj godini planiraju se poticati i sufinancirati slijedeći projekti:</p> <ol style="list-style-type: none"> Čitanka prostornih planova – PO Split Izdavačka djelatnost – PO Dubrovnik Izrada novog Kodeksa strukovne etike i Pravilnika o stegovnom postupanju HKA – PO Zagreb 	
6.2.8. GODIŠNJAK HRVATSKE ARHITEKTURE 2020.	Tajništvo, UO, Druge strukovne organizacije
<p>Godišnjak hrvatske arhitekture je projekt koji je donosi godišnji pregled aktivnosti UHA-e, svih područnih društava i HKA. Izdanje prati Godišnju izložbu ostvarenja hrvatskih arhitekata i arhitekata te je ujedno i katalog svih prijavljenih radova. Ambicija je da u suradnji s HKA postane ključno izdanje koje svake godine na jednom mjestu objedinjuje najvažnije događaje i produkciju hrvatske arhitekture i urbanizma. Izdanje 2021. imalo bi i poseban temat posvećen 60-godišnjici vrednovanja i nagrađivanja najboljih ostvarenja i životnih opusa. Projekt je zamišljen kao dugoročan i podrazumijeva stalnu i trajnu suradnju HKA i UHA-e na promicanju hrvatske arhitekture i urbanizma.</p>	

Program rada HKA 2021

6.2.9. HR ARHITEKTURA ONLINE – ČIP I ARHITEKTURA	Tajništvo, UO, Druge strukovne organizacije
<p>Stručni časopisi ('Arhitektura' od 1947.; 'Čovjek i prostor' od 1954.) kao i ostala arhivska građa Udruženja hrvatskih arhitekata predstavljaju trajnu kulturnu vrijednost i predmet su stalnih upita istraživača, studenata i nastavnika iz Hrvatske, ali i zemalja okruženja, koji ih koriste kao jedan od glavnih izvora za potrebe edukacije i istraživanja. Digitalizacija i online dostupnost ovih sadržaja u suradnji UHA-e i HKA povećat će doseg i animirati dodatne korisnike za istraživanje i edukaciju o hrvatskom arhitektonskom i urbanističkom nasljeđu. Krajnji rezultat je veća vidljivost arhitektonskih i urbanističkih tema, kao i širenje fundusa znanja o tradiciji koju baštini. Projekt je zamišljen kao višegodišnji u nekoliko faza (digitalizacija ČIP-a i Arhitekture, digitalizacija građe/kataloga Zagrebčkih salona arhitekture, digitalizacija vrijedne povijesne građe iz arhiva UHA-e).</p>	
6.2.10. HR ARHITEKTURA ONLINE – IZLOŽBE REALIZACIJA I NAGRADE HKA	Tajništvo, UO, Druge strukovne organizacije
<p>2021. godine arhitektonska struka u Hrvatskoj slavi 60. godišnjicu ustanovljenja Nagrade Viktor Kovačić s kojom je započela tradicija dodjeljivanja stručnih nagrada za životna djela i najuspješnija ostvarenja. Tijekom 1980.-tih uveden je običaj održavanja godišnjih izložbi koje donose pregled arhitektonske produkcije i time postaju važna mjesta sustavnog dokumentiranja ostvarenja hrvatskih arhitekata i arhitekata. UHA je ove godine pokrenula pretraživu digitalnu platformu http://gio.uha.hr/ s preglednikom svih radova prijavljenih na Godišnju izložbu ostvarenja u 2019. godini (pretraživanje je moguće po autorima, programu, lokaciji, godini realizacije i tsl.) U suradnji UHA-e i HKA, 2020.g. pokrenut je projekt digitalizacije i arhiviranja svih prethodnih izdanja godišnje izložbe kako bi 60. godišnjica nagrada bila obilježena i što potpunijim povijesnim pregledom ove vrijedne tradicije. Projekt je zamišljen kao jednokratni jer opseg građe nije previše obiman.</p>	
6.2.11. RAZVOJ ODNOSA S JAVNOŠĆU I ČLANSTVOM	Tajništvo, UO
<p>HKA planira u narednom razdoblju ojačati direktnu komunikaciju sa članstvom, putem direktnih kanala komunikacije, uz načelo promptnijeg rješavanja upita, putem intenziviranja suradnje s MPGI i pravne službe za rješavanje kompleksnijih upita, te putem platforme čestih upita i odgovora (FAQ).</p>	
6.2.12. FORMIRANJE SEKCIJA ZA a) ODRŽIVU GRADNJU b) BAŠTINU	Tajništvo, UO
<p>Usljed klimatskih i društvenih promjena potrebno je iznaći rješenja ali i istražiti nove potencijale za našu struku. Uz uobičajeni „zeleni“ pristup treba sagledati i sve druge aspekte – sociološke, ekonomske, etičke, ali sve one vezane uz gradnju.</p> <p>Arhitektonska baština čini veliki segment našeg djelovanja (povijesna kao i suvremena), a zbog kohezije struke, koju zagovaramo, želimo osnovati radno tijelo, koje će pomoći članovima HKA, ali i u uspostavi dijaloga s Ministarstvom kulture.</p>	

Program rada HKA 2021

6.2.13. MEĐUNARODNA SURADNJA	Tajništvo, UO, voditelj delegacije pri ACE-u
<p>Nastavak uspješne suradnje sa Vijećem arhitekata Europe, sudjelovanje u Europskim projektima Baukultur, Novi Europski Bauhaus i drugima. Angažiranja naših predstavnika u izvršnom odboru ACE-a i drugim radnim skupinama i tijelima ACE-a. Praćenje aktivnosti Europske konferencije za arhitektonske politike i uključivanje u rad međunarodne mreže stručnjaka.</p>	
6.2.14. SURADNJA S KOMOROM ARHITEKATA U SLOVENIJI (ZAPS) NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA	Tajništvo, UO
<p>S arhitektonskom Komorom Slovenije povezuje nas višegodišnja vrlo dobra strukovna suradnja, koju želimo nastaviti i u narednoj godini. Slovenija će predsjedati Vijeću Evrope u drugoj polovici 2021. god., a kao jednu od agendi postavlja i temu Stanovanja, koju smo ove tekuće godine imali na Danima arhitekata. Tu vidimo mogućnost produbljivanja suradnje po pitanju stambenih politika i drugih srodnih tema.</p>	
6.2.15. SURADNJA S OSTALIM INŽENJERSKIM KOMORAMA	Tajništvo, UO
<p>S ostalim inženjerskim komorama u gradnji želimo ostvariti bolju suradnju na razini razmjene iskustava, približavanja stajališta, ali i mogućih zajedničkih realizacija određenih programa, prije svega vezanih uz SU.</p>	
6.2.16. ARHITEKTURA I DJECA	Odbor AID, UO
<p>Programi edukacije za djecu o arhitekturi – u suradnji s AF Zagreb, DAZ-om i Udrugom učitelja likovne kulture. Cilj je razviti program koji se provodi po školama.</p>	
6.2.17. POTICANJE PROJEKATA ČLANOVA HKA	Tajništvo, Povjerenstvo, UO
<p>Nastavak uspješnog višegodišnjeg projekta usmjerenog na poticanje malih projekata članova HKA. Javnim pozivom početkom kalendarske godine pozivaju se kolege na prijavu svojih projekata (znanstvenih radova, knjiga, radionica, publikacija i sl.) za sufinanciranje od strane HKA.</p>	

Program rada HKA 2021

6.3. TERMINSKI PLAN 2021

OZN.	OPIS AKTIVNOSTI NAZIV STRATEŠKOG PROJEKTA NAZIV STRATEŠKOG PROJEKTA	2021. g.											
		I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
6.3.0.	REDOVNE AKTIVNOSTI HKA												
6.3.1.	ARHITEKTONSKI INKUBATOR												
6.3.2.	ARHITEKTONSKE POLITIKE RH												
6.3.3.	WEB PORTAL, LINKEDIN I FACEBOOK PROFIL												
6.3.4.	SUDJELOVANJE U KONCIPIRANJU I IZRADI NOVE ZAKONSKE REGULATIVE												
6.3.5.	ANKETA HKA												
6.3.6.	PRIPREMA I USVAJANJE NOVIH AKATA HKA												
6.3.7.	POTICANJE AKTIVNOSTI PODRUČNIH ODBORA												
6.3.8.	GODIŠNJAK HRVATSKE ARHITEKTURE 2020.												
6.3.9.	HR ARHITEKTURA ONLINE – ČIP I ARHITEKTURA												
6.3.10.	HR ARHITEKTURA ONLINE – IZLOŽBE REALIZACIJA I NAGRADE UHA												
6.3.11.	RAZVOJ ODNOSA S JAVNOŠĆU I ČLANSTVOM												
6.3.12.	FORMIRANJE SEKCIJA ZA ODRŽIVU GRADNJU I BAŠTINU												
6.3.13.	MEĐUNARODNA SURADNJA												
6.3.14.	SURADNJA S KOMOROM U SLOVENIJI (ZAPS) NA ZAJEDNIČKIM PROJEKTIMA												
6.3.15.	SURADNJA S OSTALIM INŽENJERSKIM KOMORAMA												
6.3.16.	ARHITEKTURA I DJECA												
6.3.17.	POTICANJE PROJEKATA ČLANOVA HKA												

7. ZAKLJUČAK

U 2021. godini, djelovanje Hrvatske komore arhitekata planira se usmjeriti prema slijedećim projektima:

- usavršavanje organizacije i efikasnosti sustava Komore, orijentiranog na konkretne zadaće
- priprema i usvajanje novih akata HKA zbog jasno vidljivih nedorečenosti postojećih akata a koje su utjecale na izborni proces i ostale radnje vezano za rad tijela Komore a koje je nužno izmijeniti kako bi se ovi procesi jasno definirali i spriječilo svako daljnje proizvoljno tumačenje.
- uspostavu jedinstva stručnog djelovanja preko institucije Komore i udruženja arhitekata kao i raznih skupina arhitekata udruživanjem i poticanjem zajedničkih projekata i odlučivanja o važnim temama za arhitekate s sveukupnog područja RH
- proaktivno djelovanje na provedbi novog Zakona o obnovi zgrada oštećenih potresom na području Grada Zagreba, Krapinsko zagorske županije i Zagrebačke županije , kao i svih izmjena i dopuna općih akata i mehanizama za zaštitu kvalitete arhitektonskih usluga
- sustavnom edukacijom članstva u dijelu poslovnih, menadžerskih, financijskih i tehnološko - specijalističkih znanja, putem za to posebno kreiranih seminara, posebno u vrijeme provedbe epidemioloških mjera nastalih tijekom 2020. zbog Covida 19. te omogućiti svojim članovima kompetentan i kompetitivan rad u budućim novim uvjetima.
- aktivno sudjelovati u izradi novih Arhitektonskih politika RH u suradnji s resornim ministarstvom i ostalim strukovnim udrugama, te se uključiti u implementaciju mjera ugrađivanjem učinkovitih mehanizama u nacionalno zakonodavstvo, promoviranjem pozitivnih rezultata i širokom edukacijom.
- orijentacijom sustava prema područnim odborima posredno prema pripadajućem članstvu, te tako stvoriti preduvjete za izmjenu informacija za sustavni rad područnih odbora i aktivnost većeg broja članova Komore kao i međusobnu razmjenu iskustava
- unaprjeđenje informiranja članstva HKA i javnosti o aktivnostima Komore od značaja za struku, te kvalitetnijim istupima u medijima promovirati arhitektonsku struku



